

Le livret sur les métiers de la finance d'entreprise présenté chez EY

EY accueille la présentation du livret sur les métiers de la finance

Le 13 mars, le Groupement HEC Finance d'Entreprise, présidé par Sylvie Bretones (M. 97), a présenté, lors d'une soirée festive au sein de l'auditorium EY à la Défense et à plus de 150 invités le résultat final de 24 mois de travail. Ce livret présentant 11 métiers de la finance d'entreprise a permis aux participants d'évoquer la variété, la richesse et la dynamique de ces métiers ainsi que les enjeux auxquels ces professionnels sont confrontés.

En avant-première, et à l'occasion d'un portrait chinois dressé en interactivité par les participants, le directeur financier est apparu de forme trapézoïdale, sous la forme d'un... lynx et ou d'un grand orgue. Comme souvent, l'exercice du portrait chinois révèle des caractéristiques parfois inattendues !

Les invitées de la table ronde animée par Emmanuel Lechypre, éditorialiste et directeur de l'observatoire de BFMTV, ont elles aussi éclairé les participants en cernant les évolutions les plus récentes du secteur et les défis nouveaux que les responsables financiers doivent se préparer à relever. Ces propos ont suscité une attention d'autant plus soutenue qu'ils émanaient de Françoise Gri et de Dominique Lévy, deux femmes confrontées à toutes ces problématiques au fil de leurs parcours et dans leur quotidien. Après avoir dirigé ManPower France de 2007 à 2012, la première préside désormais Pierre et Vacances CenterParcs tandis que la seconde a piloté le planning stratégique de TNS jusqu'en 2010 avant de devenir directrice générale d'IPSOS.

La communication devient un enjeu financier

Les échanges ont d'abord permis de rappeler cette vérité : il n'est de richesses que d'hommes. « La fonction finance ne veut rien dire, a constaté Françoise Gri. Ce sont les hommes et les femmes qui comptent, leur ténacité à analyser les chiffres, c'est là que réside la force des financiers. »

Françoise Gri a insisté sur la difficulté croissante du métier : « Le directeur financier va devoir gérer un nombre croissant de dilemmes du fait d'une plus forte technicité et d'un environnement plus complexe. Il va aussi devoir investir un rôle croissant de business partner. C'est avec le CFO que le CEO se présente au marché. » Et c'est aussi avec lui qu'il peut le mieux analyser la concurrence, ajoute Dominique Lévy : « les financiers nous aident à décortiquer le modèle de création de valeur des concurrents qui proposent d'autres schémas. Avec cette analyse, nous pouvons plus facilement déterminer si nous devons, nous aussi, aller, ou pas, sur le terrain de ces concurrents. »

Pour relever tous ces défis et gérer l'incertitude, les financiers vont devoir toujours mieux communiquer, conclut Françoise Gri : « Il faut se préparer à savoir gérer les crises. Les directeurs financiers devraient travailler sur la gestion de l'information financière en temps de crise. C'est d'autant plus important que nous vivons une époque où les éléments s'amalgament facilement. »

ENCADRE 1

11 métiers variés, riches et dynamiques

Après une analyse du secteur, le Groupement Finance d'Entreprise a choisi de détailler les enjeux et le quotidien de 11 métiers : audit et contrôle interne, communication financière, comptabilité, consolidation, contrôle de gestion, credit management, direction financière, fiscalité, gestion des

ENCADRE 2

Un projet de 24 mois

Les membres du Groupement Finance d'Entreprise le savaient. Au fil de leurs carrières, ils ont découvert puis exploré des métiers variés, riches et dynamiques. Mais ils dû se rendre à l'évidence : cette vérité restait bien méconnue hors du cercle des initiés. Comment faire connaître leurs métiers et dissiper les idées toutes faites ? Posé début 2012, la question marque le lancement d'un projet qui va mobiliser les membres du bureau du Groupement pendant 24 mois.

L'opération exige en effet de mener de fronts plusieurs manœuvres. Il faut d'abord concevoir le contenu et la forme du livret. Ils optent pour un ouvrage vivant, fondé sur des témoignages de terrain. Au final 80 financiers d'entreprise seront mobilisés pour livrer leur vision de leur métier, de ses enjeux, mais aussi son quotidien avec ses difficultés et ses satisfactions. Pour recueillir les témoignages, les mettre en forme et rédiger les articles, le bureau décide de faire un appel à un journaliste de la revue HEC familier de leur environnement. Planifier les 80 interviews, les réaliser et analyser leur contenu mobilisera l'équipe du bureau sur une période de 18 mois.

En parallèle, il a fallu trouver le financement. Des partenaires du directeur financier sont contactés. Oracle, Altime Associates, Cabinet Bessé, EY, GGSM, HSBC, Nicholas Angell acceptent donc de participer au projet et de le financer.

Après 24 mois de travail, le livret est publié en mars 2014 dans la collection « Hors Série » d'Option Finance. Cette tribune, véritable référence pour les financiers d'entreprise, lui assure une large diffusion (plus de 12 000 exemplaires) auprès de tous ceux qui exercent ces métiers. Cette lecture aura un double intérêt, souligne Sylvie Bretones, présidente du groupement HEC Finance d'Entreprise et maître d'œuvre de ce livret : « Ils y découvriront la richesse insoupçonnée de ces métiers et l'importance croissante des soft skills, en particulier de la capacité à communiquer, à mesure que le niveau de responsabilité augmente. »

ENCADRE 3

Les membres du bureau HECFE

Sylvie Bretones, Jacques Madinier, Véronique Ehrhard, Jack Aschehoug, Cyril Buzut, Christian Catallo, Florent de Cournaud, Christine Dejean, Nicolas Horaist, Monique Huet, Armand Kpenou, Isabelle Loupot, Bruno de Mauvaisin, Catherine Noel-Fiacre, Nicolas Orfanidis, Thomas Salvadori, Stephan Truchot.